

*Страна, которая лучше всех управляется, — лидер мирового сообщества.  
Мы делаем всё от нас зависящее для того, чтобы лучше всех управлялась Россия*

\*\*\*

**Общество  
с ограниченной ответственностью**

**«Касталия»**

(основано в 1991 г.)

\*

Санкт-Петербург  
ИНН / КПП 7809013550 / 783901001,  
ОГРН 1027810271940, ОКПО 11151699

Администрация Губернатора  
Санкт-Петербурга  
Документ принят 03.03.2016 г.  
Справки по тел. 576-74-33 (секретариат)

Методическое сопровождение  
(в т.ч. формализация постановок задач)

- управления территориями;
- прогнозирования;
- доводки изделий;
- измерений.

Губернатору Санкт-Петербурга  
Г.С. Полтавченко

*Вх. № 7-114/2746 от 04.03.2016*

*направлено вице-губернатору*

*Санкт-Петербурга М.П. Мокрыцову*

Адрес для переписки:

СПб, 195112, а/я, 80

ООО «Касталия»

[castalia1991@yandex.ru](mailto:castalia1991@yandex.ru)

Тел. 436-61-50

[www.малыйбизнес2020.рф](http://www.малыйбизнес2020.рф)

№ 10 03.03.2016

Уважаемый Георгий Сергеевич,

в связи с сообщениями СМИ о регулирующих воздействиях правительства Петербурга по экономии (использование городом имеющихся у него резервов для существования в условиях затяжного экономического кризиса): увольнение чиновников, переезд правительства города в здание «Ратуши», отмена (заморозка) реконструкции исторического центра Петербурга и некоторых других, мне как блокаднику (а, значит, как человеку, к мнению которого на территории Петербурга уместно прислушаться) хотелось бы заметить следующее.

Руководимое мной ООО «Касталия» уже более десяти лет предлагает правительству Петербурга бесплатную помощь в управлении территориями. Для этого на депрессивной городской территории нами была создана испытательная станция (небольшой самокупаемый участок городской территории), наблюдение над жизненным циклом которой позволило вскрыть глубинные недостатки текущих процессов управления. Испытательная станция была создана нами для нашей совместной с чиновниками работы на ней. Обошлась она нам приблизительно в 20 млн рублей, рентабельность в основном нулевая (станция сознательно была создана в месте, куда бизнес «не идёт»), но бывают провалы (например, в 2015 году убыток 2.3 млн рублей). Тем не менее, все полагающиеся налоги испытательная станция платит. Несмотря на наши постоянные приглашения чиновникам совместно работать, перенимать культуру работы в военно-промышленном комплексе, никто из чиновников за всё это время ни разу не отозвался. Мы работаем одни, выпускаем научно-технические отчёты, учебные пособия для чиновников и посылаем их чиновникам. Работаем для Петербурга на общественных началах. В ответ чиновники целеустремлённо уничтожают нашу испытательную станцию (попутно вскрылись их злоупотребления, которые для нас представляют чисто научный интерес, никого наказывать мы не призываем — тем не менее, уничтожают станцию самозаб-

венно). Мы, со своей стороны, напряжённо отбиваемся. Так идёт год за годом. Это сильно снижает рентабельность испытательной станции – на борьбу уходит слишком много денег и сил, станция работает в неоптимальном режиме (если абстрагироваться от текущего предпринимательского климата). А это последнее мешает научной работе – затрудняется доказательство возможности освоения малым бизнесом депрессивных городских территорий в условиях благоприятного предпринимательского климата (при существующем климате это невозможно).

ООО «Касталия», в отличие от Петербурга, малое научное предприятие, и без посторонней помощи не может существенно повышать свою рентабельность – нет таких резервов, какими обладает Петербург, который может использовать эти резервы по своему усмотрению. Поэтому у меня к Вам просьба разрешить нам использовать наш резерв, который без Вашего разрешения останется неиспользованным: **нельзя ли, чтобы чиновники оставили в покое нашу испытательную станцию.** Это позволит нам некоторое время продержаться в условиях долговременного экономического кризиса (долго на депрессивной территории в условиях кризиса не продержаться даже при благоприятном предпринимательском климате). И чиновникам будет полегче, особенно в условиях грядущих увольнений, и наша научная работа продолжится.

Мы годами делаем предложения чиновникам по пополнению бюджета Петербурга (повышение доходов и понижение расходов). Истоки этих предложений – экспериментальные данные, полученные на нашей испытательной станции. Адресаты этих предложений их упорно не замечают, так как совместная работа не совместима с ожесточённой борьбой.

**Может быть, настало время рассмотреть эти предложения и закончить борьбу?**

С уважением,  
исполнительный директор и  
научный руководитель ООО «Касталия»,  
блокадник



А.В. Калитаев

Александр Владиславович Калитаев 994-65-12, 528-47-86